

Tableaux de bord, optimiser votre gestion sociale

Cours Pratique de 2 jours

Réf : GSO - Prix 2023 : 1 470€ HT

La qualité des décisions est dépendante de la qualité des informations et des outils pour les suivre. Vous maîtriserez les outils d'élaboration de tableaux de bord évolutifs et à forte valeur ajoutée. Vous serez en mesure de procéder à une analyse pertinente des données et ferez de ces bilans des outils stratégiques.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Analyser et interpréter les données de l'entreprise

Définir des indicateurs de pilotage pertinents

Construire ses tableaux de bord

Suivre et interpréter les chiffres recensés

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 06/2021

1) Recenser les informations

- Les informations du bilan social.
- Exploiter les données existantes (bilan social, rapport unique...).
- Organiser la collecte des informations.
- Les indicateurs du bilan social.
- Les limites du bilan social pour le pilotage social et les autres sources de données.
- Qualifier les données. Adapter ses tableaux de bord en fonction des objectifs, usages et types de destinataires.
- Rédiger une communication adaptée.

Exercice : Analyser et interpréter les données formation existant dans votre entreprise (bilan social, rapport de situations comparées, système d'information RH).

2) Les objectifs des tableaux de bord

- La gestion et le suivi des activités RH (recrutement, formation, climat social).
- L'évaluation des risques.
- Faire évoluer les pratiques professionnelles.
- Les critères de pertinence de tous les indicateurs.
- Qualifier les données.
- Savoir distinguer indicateurs d'efficacité et indicateurs d'efficacités, d'activité ou de résultat.
- Suivre les indicateurs clés.
- Les ratios, leur contrôle.

Exercice : Définir des indicateurs pertinents de pilotage pour son périmètre.

3) Construire ses tableaux de bord

- Méthodologie de construction des tableaux de bord.
- Clarifier la demande des destinataires.
- Adapter le contenu, la fréquence des tableaux de bord.
- Etalonner l'information (références internes, externes).
- Savoir faire évoluer ses tableaux de bord.

PARTICIPANTS

Tout collaborateur en charge des tableaux de bord ou du bilan social par exemple. Gestionnaires RH et contrôleurs de gestion sociale, dirigeants de PME et DRH.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- Rétroplanning et rythme de production.

Exercice : Travail en groupe pour mettre en cohérence les tableaux de bord existants.

4) L'utilisation et l'interprétation des chiffres

- Connaître les principaux ratios.

- Utiliser les outils statistiques appropriés.

- Utiliser les données pour faire de la prospective.

Exercice : Définition de différents ratios et interprétation.

5) Optimiser ses tableaux de bord

- Rendre ses tableaux de bord attractifs.

- Savoir utiliser les différents graphiques.

- L'importance du fond et de la forme.

Exercice : Optimiser la communication des tableaux de bord en s'entraînant à réaliser des présentations percutantes.

LES DATES

PARIS LA DÉFENSE

2023 : 22 mai, 18 sept., 04 déc.

LYON

2023 : 30 mars, 29 juin, 14 sept.,
07 déc.

LILLE

2023 : 22 mai, 02 oct.

MONTPELLIER

2023 : 30 mars, 12 juin, 04 sept.,
11 déc.

STRASBOURG

2023 : 30 mars, 01 juin, 04 sept.,
09 nov.

CLASSE A DISTANCE

2023 : 22 mai, 18 sept., 04 déc.